

AI Governance





Governance AI (z šetření mezi resorty)

- 11 resortů má směrnici, 9 ji připravuje, 5 nemá
- AI sponzor – různí aktéři (náměstek, vrchní ředitel, ředitel ICT, státní tajemník, vedoucí úřadu)
- AI ambasador – někde úplně chybí (5 resortů)



Co potřebujeme pro úspěšnou adopci AI?

Zaštítění a podporu vedení

- Kdo určí priority?
- Kdo dá tématu legitimitu?



AI sponzor

- Vlastník AI agendy, dává AI legitimitu a směr, zajišťuje zdroje

Koordinaci a pravidla

- Kdo nastaví pravidla?
- Kdo propojí IT, právo, HR a bezpečnost?



AI officer

- Řídí adopci a governance, schvaluje nástroje a procesy, implementuje pravidla

Efektivní využívání AI

- Kdo pomůže zaměstnancům?
- Kdo přeneseme AI do každodenní praxe?



AI ambassador

- Pomáhá kolegům v běžné praxi, sbírá zpětnou vazbu



Každá role reaguje na jinou potřebu

AI sponzor

Strategický garant adopce AI na úrovni vedení organizace. Určuje směr, priority a mandát pro využívání AI v organizaci. Propojuje AI s prioritami úřadu a reprezentuje organizaci v mezirezortní spolupráci.

AI officer

Koordinuje implementaci a governance AI napříč organizací. Připravuje pravidla, schvalování nástrojů a use-case i vzdělávání zaměstnanců. Propojuje IT, HR, právo, bezpečnost a další klíčové oblasti.

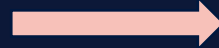
AI ambassador

Podporuje adopci AI v každodenní práci, pomáhá kolegům s bezpečným používáním AI a sdílí konkrétní příklady z praxe. Sbírá zpětnou vazbu a bariéry, komunikuje směrem k AI officerovi. Odstraňuje nedůvěru vůči změně.



Co se stane, když role chybí?

~~AI sponzor~~



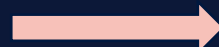
- AI nemá legitimitu a podporu vedení, chybí koordinace na strategické úrovni

~~AI officer~~



- Chaotické používání AI bez koordinace uvnitř organizace

~~AI ambassador~~



- Nízká adopce a odpor zaměstnanců, případně používání AI nástrojů „na vlastní pěst“



Co můžete udělat už dnes?

- Určete odpovědného AI officera, tato role je zásadní
- Identifikujte v organizaci první ambasadory
- Zajistěte podporu vedení pro adopci AI (ideálně v osobě sponzora)

Efektivní adopce AI přinese změnu způsobu práce celého úřadu.